



Klaster Chemii Specjalistycznej CHEM-STER został powołany do życia w sierpniu 2013 roku jako urzeczywistnienie planów oraz rezultat wielkiego zaangażowania uczestników grupy pilotażowej obejmującej instytucje naukowo-badawcze, przedsiębiorstwa i jednostki otoczenia biznesu.

W skład grupy założycielskiej weszli: Instytut Ciężkiej Syntezy Organicznej „Blachownia” i Kędzierzyńsko-Kozielski Park Przemysłowy Sp. z o.o. przyjmujący rolę Koordynatora Klastra. Podczas Inauguracyjnego Zgromadzenia Członków Liderem Klastra wybrano Grupę Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A. W kwietniu 2014 roku porozumienie skuptało 19 uczestników.

Uczestnicy projektu klastrowego utworzyli to porozumienie, aby wzmocnić swoją pozycję na rynku krajowym i europejskim w obliczu aktualnej sytuacji gospodarczej i zmieniających się trendów rozwojowych w przemyśle chemicznym. Przyjęta w formie klastra idea kooperacji ma w efekcie doprowadzić do zbudowania trwałej przewagi konkurencyjnej w dziedzinie chemii specjalistycznej nie tylko uczestników klastra, ale także całego regionu, poprzez efektywne podnoszenie poziomu innowacyjności.

Inicjatywa ta ma za zadanie ukierunkować wspólne wysiłki i propozycje projektów rozwojowych na efektywny przepływ wiedzy i technologii, generowanie rozwiązań innowacyjnych oraz opracowywanie i wdrażanie nowych produktów i usług. Współpracujące podmioty zamierzają wypracować kluczową pozycję w regionie poprzez wykreowanie ośrodka inteligentnej specjalizacji technologiczno-produkcyjnej, jednocześnie wykazując troskę o pozyskanie zaufania społecznego, wspomaganie tworzeniem przychylniej atmosfery wokół swoich przedsięwzięć przez jednostki samorządu terytorialnego.

## Misja

Zapewnienie dogodnych warunków inwestycyjnych i rozwojowych dla firm działających i wspierających przemysł chemiczny oraz zapewnienie kompleksowej obsługi procesów technologicznych w chemii specjalistycznej, a tym samym dostarczanie różnym działom gospodarki konkurencyjnych rozwiązań.

## Cele

Koncepcja rozwoju Klastra Chemii Specjalistycznej wpisuje się w potrzebę zawiązywania oddolnych porozumień kooperacyjnych, a zwłaszcza sieci współpracy w branży chemicznej, postrzeganych jako szansa dla rozwoju innowacyjności zarówno na poziomie regionalnym, jak i ponadregionalnym. Przemysł chemiczny stanowi bowiem jeden z podstawowych potencjałów przemysłowych województwa opolskiego, a jego rozwój traktowany jest w regionie priorytetowo. Ponadto branża ta wykazuje znaczny stopień koncentracji, w szczególności w rejonie Kędzierzyna-Koźła, i duże zróżnicowanie pod względem rodzaju i skali produkcji oraz wielkości zatrudnienia, a także dysponuje zapleczem badawczym i edukacyjnym w tym obszarze. Biorąc te czynniki pod uwagę, klaster CHEM-STER stawia sobie zasadnicze cele strategiczne będące ambitną odpowiedzią na szanse wzmocnienia aktywności gospodarczych w sektorze chemii specjalistycznej, między innymi w oparciu o przykłady innych regionów chemicznych Unii Europejskiej, z powodzeniem restrukturyzujących tradycyjną chemię w kierunku bardziej zdywersyfikowanego przemysłu o wysokiej wartości dodanej. Jednocześnie potencjał i kompetencje członków klastra stanowią fundament budowy centrum kompetencji właśnie w dziedzinie chemii specjalistycznej.

Celem głównym klastra jest ukierunkowanie przedsiębiorców branży chemicznej na nowoczesne technologie i produkty, ułatwienie oraz usprawnienie procesu ich opracowywania i wdrażania oraz kształtowanie postaw i zachowań sprzyjających zwiększaniu innowacyjności i konkurencyjności przedsiębiorstw.



Cele strategiczne klastra to:

- ▶ **pozycjonowanie klastra CHEM-STER wśród krajowych liderów w zakresie chemii specjalistycznej** dzięki rozwojowi centrum kompetencji. W ramach tego zadania na uwagę zasługują dodatkowe cele operacyjne, a mianowicie: sprawne i skuteczne reagowanie na zmiany prawne i technologiczne na rynku, zapewnienie warunków do szybkiego i kompleksowego opracowania i wprowadzenia na rynek nowych produktów i rozwiązań technologicznych, zwiększenie sprawności operacyjnej w realizacji zamówień, optymalizacja procesów logistycznych, identyfikacja potrzeb partnerów przemysłowych krajowych i zagranicznych oraz zapewnienie optymalnych warunków współpracy instytucji B+R z przedsiębiorstwami i instytucjami otoczenia biznesu;
- ▶ **uczynienie do 2020 roku miasta Kędzierzyn-Koźle innowacyjnym skupiskiem firm z sektora chemii**, cechującym się wysoką atrakcyjnością inwestycyjną. Cele operacyjne w tym zakresie obejmują: uzyskanie konsensusu wokół koncepcji kompleksowego zagospodarowania terenów przemysłowych w Kędzierzynie-Koźlu, przygotowanie ofert inwestycyjnych uwzględniających potencjał uczestników klastra, promowanie Kędzierzyna-Koźla jako atrakcyjnego miejsca do inwestowania w sektorze chemii, w tym chemii specjalistycznej, zapewnienie warunków do uruchomienia nowych firm produkcyjnych i usługowych, powstałych na bazie wynalazków uczestników klastra oraz zdobytych w Polsce i za granicą licencji, sprawne korzystanie z wewnętrznego potencjału członków klastra w celu przygotowania i wdrożenia wspólnych projektów badawczo-rozwojowych i biznesowych.

## Korzyści

Ukierunkowanie skupionych w klastrze przedsiębiorców na innowacyjne technologie, produkty i procesy ich wdrażania, sprzyjające zwiększaniu konkurencyjności, stworzy właściwe warunki do inicjowania współpracy wokół wyzwań, jakie pojawiają się wraz z rosnącymi oczekiwaniami klientów i wymaganiami stawianymi przez nowoczesny rynek. Dzięki przewidzianym w strategii rozwojowej działaniom, uczestnicy klastra będą identyfikować możliwości wejścia na nowe obszary rynkowe, rozpoczynać stosowne projekty biznesowe, prowadzić prace badawcze o charakterze przedkonkurencyjnym, rozwijać wspólne rozwiązania techniczne do zastosowania w palecie produktów własnych bądź produkowanych na licencji oraz łączyć oferty poszczególnych firm, tym samym tworząc nowe produkty i usługi dostosowane do potrzeb i oczekiwań rynków docelowych.

## Działania

Plan działań w początkowym okresie funkcjonowania klastra przewiduje przede wszystkim inicjatywy o charakterze integracyjnym, skierowane do obecnych członków, oraz informacyjnym – dedykowane potencjalnym uczestnikom. W dziedzinie marketingowej natomiast klastrów powinien być rozpoznawalny w skali krajowej platformy współpracy firm głównie w obszarze chemii specjalistycznej. Założenia na kolejne lata przewidują budowanie silnej pozycji klastra na arenie krajowej poprzez realizację ważnych, strategicznych projektów rozwojowych. Zauważalna dynamika rozwojowa rosnącego w siłę porozumienia w zamierzeniu ma sprzyjać pojawianiu się nowych partnerów inwestycyjnych na lokalnym rynku, który ewoluować będzie w kierunku strategicznego dla Polski centrum kompetencji.

## Osiągnięcie przyjętych celów klastra planuje się poprzez następujące działania:

- ▶ opracowanie i bieżąca aktualizacja bazy potencjalnych tematów dla projektów;
- ▶ wypracowanie zasad współpracy jednostek naukowych z przedsiębiorstwami w zakresie przygotowywania i wspólnej realizacji projektów B+R (powoływanie zespołów składających się z pracowników instytucji zaangażowanych w realizację poszczególnych tematów);
- ▶ opracowanie efektywnego systemu wymiany wiedzy i doświadczeń pomiędzy sferą nauki a sferą przemysłu, obejmującego podnoszenie kwalifikacji zawodowych, odbywanie staży w jednostkach naukowych i w zakładach przemysłowych (wymiany pracownicze);
- ▶ organizacja spotkań informacyjnych, dotyczących konkursów na projekty badawcze, rozwojowe i wdrożeniowe, oraz wsparcie w pozyskiwaniu ich finansowania;
- ▶ wspólna promocja marki klastra chemicznego CHEM-STER; posługiwanie się nazwą i logo klastra;
- ▶ nawiązywanie kontaktów biznesowych.

## Projekty klastra

Łącząc swój potencjał i jednocześnie zapraszając kolejne podmioty do klastra, uczestnicy rozpatrują szanse rozwoju swoich firm przez pryzmat wspólnych inicjatyw. Klastrów ukierunkowany jest na realizację projektów rozwojowych, finansowanych ze środków własnych i/lub ze źródeł zewnętrznych. Główne obszary, w jakich zainteresowane podmioty mogą realizować wspólne projekty, obejmują między innymi: przetwórstwo nieodnawialnej bazy surowcowej węglowodorów, przetwórstwo nieodnawialnej bazy surowcowej, paliw stałych, przetwórstwo odnawialnej bazy surowcowej oraz procesy otrzymywania wysoko przetworzonych produktów z zakresu chemii specjalistycznej.

## Podmioty klastra

Klaster Chemii Specjalistycznej CHEM-STER stanowi powiązanie kooperacyjne przedsiębiorstw, placówek naukowo-badawczych i jednostek otoczenia biznesu. Pośród zaangażowanych w tę inicjatywę firm produkcyjnych i usługowych występują zarówno duże podmioty z sektora wielkiej chemii, jak i średnie i małe przedsiębiorstwa wykazujące dużą elastyczność działania w niszach rynkowych, zwłaszcza w dziedzinie chemii specjalistycznej. Ponadto kilka spółek świadczy wielobranżowe usługi projektowe, budowlane, modernizacyjne i remontowe wspomagające procesy produkcyjne i inwestycyjne w firmach. Instytucje sektora B+R oferują bogatą ofertę badań i analiz chemicznych, realizują prace badawczo-rozwojowe, prowadzą działalność dydaktyczną i naukową, szczególnie w zakresie badań aplikacyjnych we współpracy z przemysłem. Jednostki otoczenia biznesu wspierają uczestników klastra, świadcząc usługi doradcze, infrastrukturalne; zajmują się aranżowaniem spotkań, szkoleń i konferencji, a także organizowaniem finansowania pod projekty inwestycyjne. Dwie trzecie podmiotów klastra zlokalizowanych jest w Kędzierzynie-Koźlu, natomiast udział przedsiębiorstw z sektora MŚP przekracza 60%.

Klaster CHEM-STER jest porozumieniem ponadregionalnym, gdyż zakres jego działalności wykracza poza jedno województwo. Zgodnie z założeniami posiada charakter otwarty, przewidując także możliwość współpracy międzynarodowej. Obecnie pięć podmiotów reprezentuje inne regiony, a ich potencjał i możliwości mogą jedynie wspomóc proces budowania regionalnego centrum kompetencji w zakresie chemii specjalistycznej. Ponad 75% uczestników klastra zlokalizowanych jest w odległości do 60 km od siedziby Koordynatora.

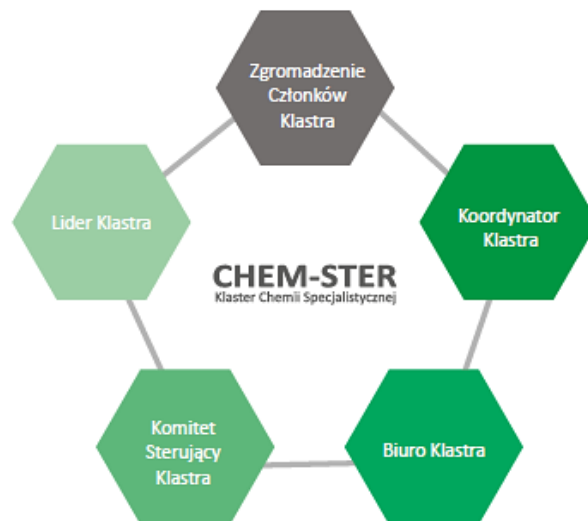
Klaster CHEM-STER reprezentuje znaczący potencjał zarówno na płaszczyźnie ekonomicznej, jak i pod względem bogatych zasobów kapitału ludzkiego. Niekwestionowanym liderem całego porozumienia, nie tylko z racji pełnionej funkcji organizacyjnej, jest Grupa Azoty ZAK S.A., na którą przypada około 2/3 łącznych przychodów i zatrudnienia spółek klastrowych. Przychody 13 przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych skupionych w klastrze to ponad 3,1 mld zł. Zatrudnienie natomiast przekracza 2,5 tysiąca osób.

## Wykaz Członków Klastra:

1. Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A. – Lider Klastra
2. Instytut Ciężkiej Syntezy Organicznej „Blachownia” – inicjator Klastra
3. Kędzierzyńsko-Kozielski Park Przemysłowy Sp. z o.o.  
– Koordynator Klastra
4. Uniwersytet Opolski Wydział Chemii
5. BELMAR Sp. z o.o.
6. RUETGERS Poland Sp. z o.o.
7. Centrum Badawczo-Produkcyjne ALCOR Sp. z o.o.
8. Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Przemysłu Chemicznego O. Kędzierzyn-Koźle
9. EUROL Innovative Technology Solutions Sp. z o.o.
10. SOLVECO S.A.
11. Petrochemia-Blachownia S.A.
12. ICSO Chemical Production Sp. z o.o.
13. MEXEO Wiesław Hreczuch
14. LABORATORIUM BADAWCZE BLACHOWNIA Sp. z o.o.
15. ROWIS-SYSTEM s.j. M. Siemiński i St. Wilk
16. Advantum Investments Sp. z o.o.
17. Grupa Azoty Polskie Konsorcjum Chemiczne Sp. z o.o.
18. Polwax S.A.
19. Zespół Szkół nr 3 im. M. Reja

## Organy klastra

Zgodnie z postanowieniami Regulaminu organami klastra są:



Klaster Chemii Specjalistycznej CHEM-STER  
Siedziba Biura Klastra:  
Kędzierzyńsko-Kozielski Park Przemysłowy Sp. z o.o.  
ul. Szkolna 15  
47-225 Kędzierzyn-Koźle  
tel.: +48 77 540 50 05, fax: +48 77 488 69 28  
e-mail: chem-ster@kcpp.pl  
www.klasterchemster.pl

### PROJEKT PO IG

Klaster Chemii Specjalistycznej „CHEM-STER” powstał w wyniku Projektu nr POIG.05.01.00-00-110/11 pod tytułem: „Stworzenie podstaw organizacyjno-technicznych funkcjonowania klastra chemicznego CHEM-STER”, realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013, Działanie 5.1 Wspieranie rozwoju powiązań kooperacyjnych o znaczeniu ponadregionalnym, współfinansowanego przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.